

## الفهرس

### **1- التقديم العام لديوان المساكن العسكرية:**

1-1- تعريف ديوان المساكن العسكرية.

1-2- مهام ديوان المساكن العسكرية.

1-3- الأولويات الخاصة بديوان المساكن العسكرية.

1-4- هيكلية برنامج الإحاطة بالعسكريين.

1-5- أهداف ومؤشرات ديوان المساكن العسكرية.

### **2- تقديم للإنجازات الخاصة بديوان المساكن العسكرية.**

1-2- الهدف: إرساء نظام إدارة الجودة وفقا للمواصفات العالمية "ISO 9001".

2-2- الهدف: إحداث منظومة عقارية جديدة وتعزيز المنظومة القائمة.

### **3- نتائج القدرة على الأداء وتنفيذ ميزانية ديوان المساكن العسكرية لسنة 2020.**

1-3- تقديم لتنفيذ ميزانية ديوان المساكن العسكرية.

2-3- تقديم لنتائج القدرة على الأداء وتحليلها.

### **4- التوجهات المستقبلية لتحسين الأداء.**

1-4- أهم الإشكاليات والنقائص.

2-4- التدابير والأنشطة والتدخلات لتدارك الإخلالات.

## 1- التقديم العام لديوان المساكن العسكرية:

### 1-1- تعريف ديوان المساكن العسكرية:

ديوان المساكن العسكرية مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية، ممثل في شخص مديره العام السيد العميد حسيب الديماسي، يخضع لإشراف وزارة الدفاع الوطني. تم إحداثه بمقتضى القانون عدد 21 لسنة 1967 المؤرخ في 31 ماي 1967، وينشط كباعث عقاري عمومي (ترخيص وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية عدد 09 بتاريخ 08 أوت 1992 والمنقح بتاريخ 14 جويلية 2016).

ويعتبر الديوان فاعلا عموميا ضمن برنامج الإحاطة بالعسكريين، يقدم خدمات في إطار دعم الجانب الاجتماعي لأعوان الوزارة من خلال توفير السكن اللائق المعد للكرء بمعاليم معتدلة وفي آجال معقولة.

### 1-2- مهام ديوان المساكن العسكرية:

تتمثل مهام ديوان المساكن العسكرية المضمنة بقانون إحداث الديوان عدد 21 لسنة 1967 المؤرخ في 31 ماي 1967 وخاصة الباب الأول منه وكل النصوص الصادرة عن سلطة الإشراف المتعلقة بأنشطة الديوان في المجال العقاري والتجاري والمالي في ما يلي:

- بناء واقتناء وحدات سكنية وتسويقها لأعوان وزارة الدفاع الوطني بمعاليم معتدلة،
- إنجاز أشغال الصيانة للمساكن وتهيئة الأجزاء المشتركة للأحياء السكنية بكامل تراب الجمهورية للحفاظ على الرصيد العقاري وتأهيله للإستجابة لشروط السكن اللائق،
- تقسيم وتهيئة الأراضي وبيعها لأعوان وزارة الدفاع الوطني بأثمان معقولة،
- تحفيز أعوان الوزارة على الإدخار السكني ضمن منظومة البعث العقاري العسكري والعمل على تملكهم بعقار (مقسم أو شقة) بأسعار مدروسة طبقا لمنشور وزارة الدفاع الوطني عدد 2018/7 بتاريخ 21 سبتمبر 2018.

### 1-3- الأولويات الخاصة بديوان المساكن العسكرية:

نظرا لتأثير الخدمات في المجال السكني والعقاري على معنويات أعوان الوزارة ركز ديوان المساكن العسكرية جهوده سنة 2020 على النهوض بمنظومة السكن العسكري وإنجاز أشغال الصيانة والعناية بالمحيط وتحسين التجهيزات للمحافظة على رصيده العقاري وتوفير محيط سكني يجمع بين الجمالية وتكامل المرافق.

كما يواصل الديوان السعي المتواصل للرفع من نسبة التغطية السكنية بمختلف الأحياء العسكرية بكامل تراب الجمهورية.

ودعما لتوجهات الوزارة الرامية إلى تمليك العسكريين بعقارات بأثمان مدروسة، واصل الديوان في إجراءات التفويت لأعوان الوزارة في مقاسم معدة للبناء، كما توسط لدى الباعثين العقاريين العموميين والخواص لتمليك عدد من الأعوان بمقاسم وشقق بأسعار تفضلية.

### 1-4- هيكل برنامج الإحاطة بالعسكريين:

ينضوي الديوان ضمن البرنامج الثالث لوزارة الدفاع الوطني والمتعلق بالإحاطة بالعسكريين الذي يعنى بتوفير الإحاطة الصحية والنفسية والاجتماعية لكافة منظوري وزارة الدفاع الوطني من عسكريين وعائلاتهم ويضم برنامج فرعي وحيد وهو الإحاطة الصحية والاجتماعية، إلى جانب تسعة (9) وحدات عملياتية وثلاثة (3) فاعلين عموميين.



## 5-1- أهداف ومؤشرات ديوان المساكن العسكرية:

المؤشرات		الأهداف	
العملياتية	الإستراتيجية	العملياتية	الإستراتيجية
نسبة إحترام آجال الإستجابة للمطالب الواردة	نسبة رضى المنتفعين بالخدمات	إرساء نظام إدارة الجودة وفقا للمواصفات العالمية "ISO 9001".	الهدف 1.3: تحسين جودة الخدمات
نسبة التغطية السكنية	نسبة الإستجابة للمطالب الإجتماعية	إحداث منظومة عقارية جديدة وتعزيز المنظومة القائمة	الهدف 3.3: تعزيز الإحاطة الإجتماعية لأعوان وزارة الدفاع الوطني وعائلاتهم
نسبة تنفيذ البرنامج السنوي للصيانة			

## 2- تقديم للإنجازات الخاصة بديوان المساكن العسكرية:

### 1-2- الهدف: إرساء نظام إدارة الجودة وفقا للمواصفات العالمية "ISO 9001":

- تمثلت أهم أنشطة ديوان المساكن العسكرية في مجال متابعة منظومة الجودة ايزو "9001" في ما يلي:
- القيام بمتابعة منظومة إدارة الجودة " ايزو 9001-2015" لرفع التحفظات الواردة بتقرير المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية.
  - متابعة مختلف المؤشرات المتعلقة بعلامة "مرحبا".
  - التحسين المستمر لنظام الجودة من خلال تحيين الإجراءات الواردة ببعض السيرورات والوثائق المتعلقة بها.
  - التحضير لعملية تدقيق تجديد علامة "إيزو 9001-2015" المزمع القيام بها من طرف المعهد الوطني للمواصفات والملكية الصناعية.

### 2-2- الهدف: إحداث منظومة عقارية جديدة وتعزيز المنظومة القائمة:

واصل ديوان المساكن العسكرية تعزيز منظومة السكن العسكري والبعث العقاري من خلال الأنشطة التالية:

#### 1-2-2- في مجال السكن المعد للكراء:

- يسهر الديوان على متابعة إنجاز أشغال بناء 229 وحدة سكنية من المبرمج استلامها سنتي 2021 و2022 من بينها مشروع بناء 20 شقة بالعويونة الذي كان من المبرمج استلامه سنة 2020 ويرجع هذا التأخير إلى وجود قناة ربط مياه عطلت سير الأشغال.

- قام ديوان المساكن العسكرية باستلام 9 شقق بعين دراهم كان من المبرمج إستلامها سنة 2019 ويعود هذا التأخير في انتهاء الأشغال إلى سوء الأحوال الجوية بالمنطقة.

- تمت برمجة بناء 74 شقة بمختلف مناطق الجمهورية (20 شقة بالقصرين, 20 شقة بفندق الجديد, 20 شقة بباجة و 14 بالمكناسي) من المنتظر انطلاق الأشغال الخاصة بها بداية من سنة 2021.

### 2-2-2- في مجال البعث العقاري:

واصل الديوان تعهده بتكملة بناء 261 شقة بكل من البحيرة وعين مريم ببزرت وبوحسينة بسوسة وهي في مرحلة التحضير للتسويق ويقوم حاليا الديوان ببرمجة ثلاثة مشاريع مستقبلية بكل من المروج وصفاقس ومنوبة والتي من شأنها أن توفر حوالي 240 شقة.

### 2-2-3- في مجال تهيئة الأراضي:

واصل الديوان إجراءات التفويت وأعمال التقسيم والتهيئة والأعمال الطبوغرافية والتحويز لأرض المطار بالقيروان (الجزء الثاني) وأرض سيدي يحي والحي الصحي وأرض واجهة البحر بمنزل بورقيبة كما تجدر الإشارة إلى أنه تم تأجيل مشروع تهيئة مقاسم بأرض المطار القيروان (الجزء الثالث) في إطار المحافظة على الحد الأدنى من السيولة وتعهد الديوان بمشاريع سكن معدة للكراء ممولة على حساب ميزانيته الذاتية وصندوق أموال المشاركة عدد 01.

### 2-2-4- في مجال الصيانة:

قام ديوان المساكن العسكرية سنة 2020 بأشغال الصيانة الدورية لوحداته السكنية المعدة للكراء على غرار صيانة وتجديد النجارة ومسافة الأسطح وشبكات السوائل والكهرباء والتطهير، بالإضافة إلى أشغال الدهن والعناية بالمناطق الخضراء وبلغت نسبة تنفيذ البرنامج السنوي للصيانة 61,58 %.

### 2-2-5- في مجال اقتناء معدات وبرامج إعلامية:

قام الديوان سنة 2020 باقتناء 28 حاسوب وآلة ماسحة و 8 محولات لربط الوكالات وذلك بقيمة جمالية قدرها 124 أ د.

**2-2-6- في مجال اقتناء معدات دارجة:**

سيتم تحقيق حاجيات ديوان المساكن العسكرية من معدات النقل المبرمجة سنة 2020 خلال سنة 2021 من طرف الإدارة العامة للمعدات الدارجة والوقود.

**2-2-7- في مجال التجهيزات:**

قام الديوان سنة 2020 باقتناء معدات مكتبية وتجهيزات بقيمة جملية قدرها 108 أ د.

**2-2-8- في مجال الأفراد:**

تم تعزيز الديوان سنة 2020 بعدد 12 ضابط و 11 ضابط صف و 5 رجل جيش من اختصاصات مختلفة، مع العلم أن الديوان مازال يشكو من نقص في الموارد البشرية المؤهلة لمتابعة نسق انجاز المشاريع السكنية.

**3- نتائج القدرة على الأداء وتنفيذ ميزانية ديوان المساكن العسكرية لسنة 2020:****3-1- تقديم لتنفيذ ميزانية ديوان المساكن العسكرية:****- الميزانية الذاتية لديوان المساكن العسكرية:**

بلغ مجموع الدفعات على حساب الميزانية الذاتية لديوان المساكن العسكرية لسنة 2020 حوالي 22,360 م د مفصلة كالتالي:

✓ ميزانية الديوان: 8,217 م د.

- نفقات التأجير : 2,399 م د.
- نفقات التسيير : 4,041 م د.
- نفقات التدخلات : -
- نفقات الإستثمار : 1,777 م د

✓ ميزانية البعث العقاري العسكري الممولة عن طريق قروض من تعاونية الجيش الوطني: بلغ مجموع الدفعات على حساب ميزانية البعث العقاري العسكري 14,143 م د لإنجاز مشاريع سكنية معدة للبيع قصد التفويت فيها لفائدة المنخرطين بالمنظومة.

**- ميزانية دعم الدولة:**

بلغت منحة الدولة لديوان المساكن العسكرية بعنوان نفقات التدخل 17 م د، وذلك حسب قانون المالية الأصلي لسنة 2020، حيث تم خلال شهر أكتوبر من نفس السنة التخلي عن مبلغ 4,5 م د لفائدة برنامج الإحاطة بالعسكريين لتصبح الميزانية بذلك 12,5 م د عوضا عن 17 م د،

وهي موزعة كالتالي:

- ✓ بناء المساكن : 10 م د.
- ✓ الصيانة في العمق : 1,5 م د.
- ✓ الصيانة المبرمجة : 1 م د.

**جدول عدد 1: تنفيذ ميزانية ديوان المساكن العسكرية لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات**  
التوزيع حسب طبيعة النفقة (إعتمادات الدفع)

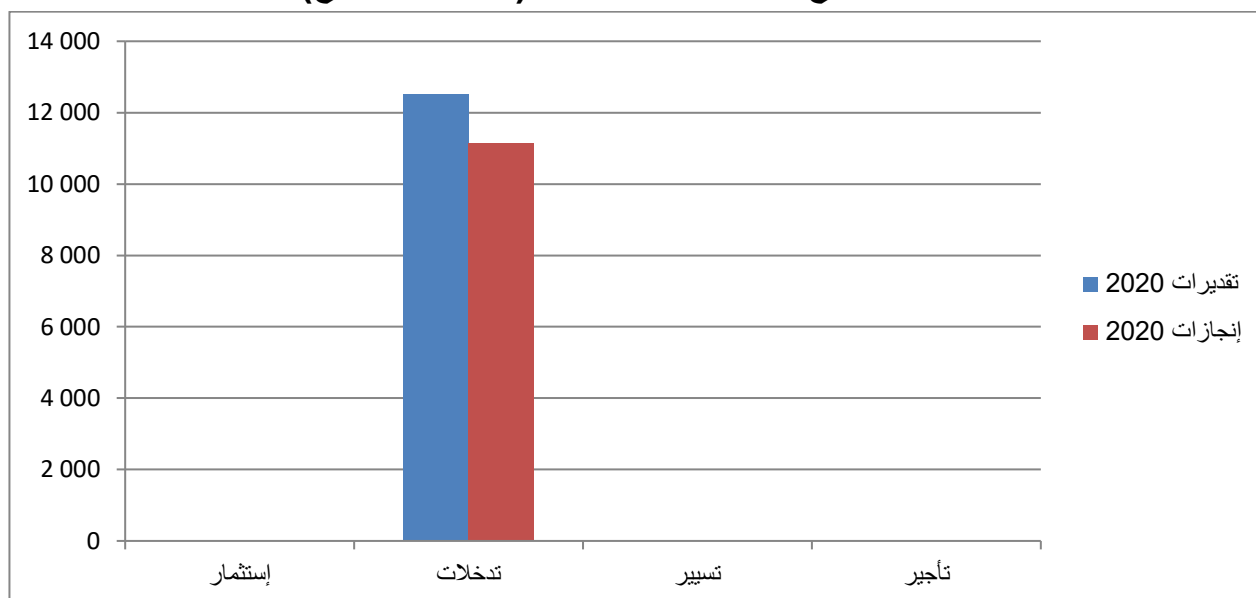
الوحدة: ألف دينار

بيان النفقات	تقديرات 2020 ق.م الأصلي	تقديرات 2020 ق.م التكميلي (1)	إنجازات 2020 (2)	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
				المبلغ (2) - (1)	نسبة الإنجاز % (1) / (2)
تأجير					
تسيير					
تدخلات	17000	12500	11183	1317	89,5
إستثمار					
<b>المجموع العام</b>	<b>17000</b>	<b>12500</b>	<b>11183</b>	<b>1317</b>	<b>89,5</b>

\* دون إعتبار الموارد الذاتية لديوان المساكن العسكرية.

رسم بياني عدد 1:

**مقارنة بين تقديرات ق م تعديلي وإنجازات ميزانية ديوان المساكن العسكرية لسنة 2020**  
التوزيع حسب طبيعة النفقة (إعتمادات الدفع)



## جدول عدد 2: تنفيذ ميزانية ديوان المساكن العسكرية لسنة 2020 مقارنة بالتقديرات التوزيع حسب أنشطة ديوان المساكن العسكرية (إعتمادات الدفع)

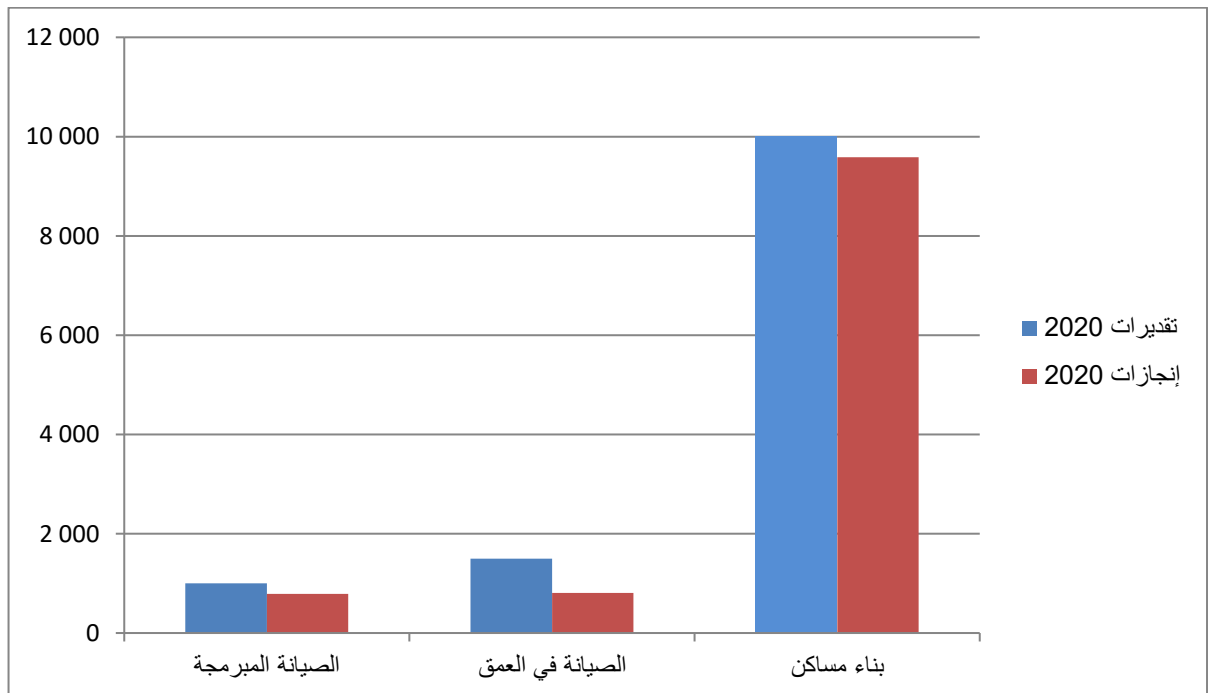
الوحدة: ألف دينار

بيان النفقات	تقديرات 2020 ق.م الأصلي	تقديرات 2020 ق.م التكميلي (1)	إنجازات 2020 (2)	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
				المبلغ (2) - (1)	نسبة الإنجاز % (1) / (2)
بناء مساكن	14500	10000	9585	415	95,9
الصيانة في العمق	1500	1500	810	690	54,0
الصيانة المبرمجة	1000	1000	788	212	78,8
المجموع العام	17000	12500	11183	1317	89,5

\* دون إعتبار الموارد الذاتية لديوان المساكن العسكرية.

رسم بياني عدد 2:

### مقارنة بين تقديرات وإنجازات ميزانية سنة 2020 (حسب أنشطة ديوان المساكن العسكرية)





### 2-3- تقديم لنتائج القدرة على الأداء وتحليلها:

**الهدف 1.1.3:** إرساء نظام إدارة الجودة وفقا للمواصفات العالمية "ISO 9001" (الهدف الإستراتيجي: تحسين جودة الخدمات).

تقديم الهدف: في نطاق الإرتقاء بمستوى الخدمات، إنخرط ديوان المساكن العسكرية خلال سنة 2013 في مشروع نظام إدارة الجودة "ISO 9001" مما مكنه في مرحلة أولى من الحصول على شهادة المطابقة لمعيار الجودة "ISO 9001 - 2008" وقد إنتقل سنة 2019 من إصدار "ISO 9001 - 2008" إلى إصدار "ISO 9001 - 2015" ويتمثل الهدف في المحافظة على هذه الشهادة وتوسعة مجال تطبيقها.

#### جدول عدد 3:

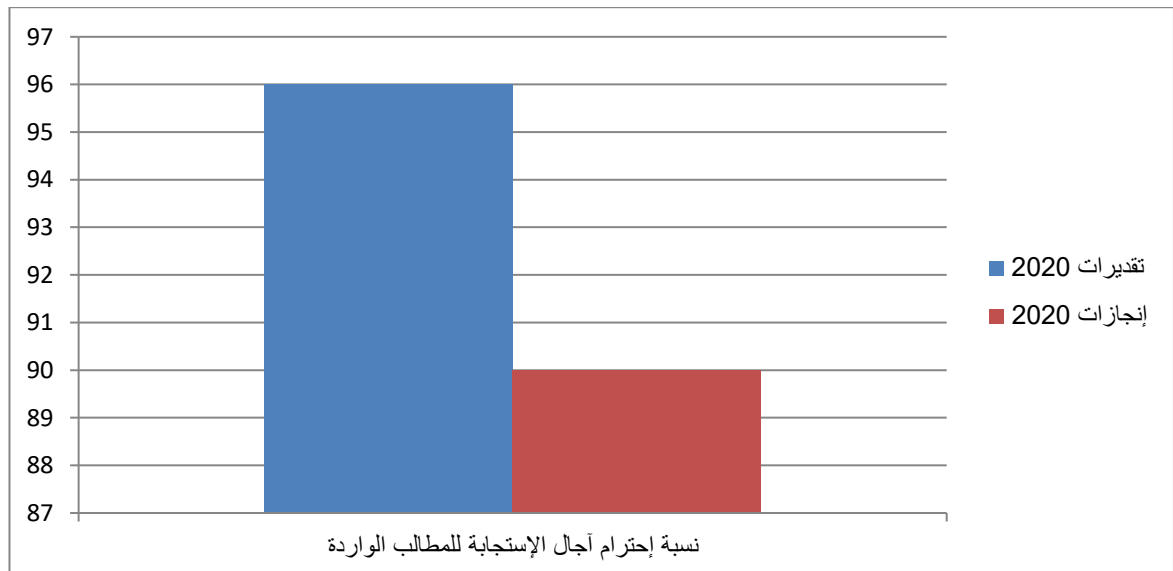
**الهدف 1.1.3:** إرساء نظام إدارة الجودة وفقا للمواصفات العالمية "ISO 9001".  
(الهدف الإستراتيجي: تحسين جودة الخدمات).

مقارنة إنجازات 2020 مقارنة لتقديرات 2020	مقارنة إنجازات 2020 مقارنة لتقديرات 2020	إنجازات 2020	تقديرات 2020	وحدة المؤشر	مؤشرات قياس الأداء	الهدف 1.1.3: إرساء نظام إدارة الجودة وفقا للمواصفات العالمية "ISO 9001"
ج/ب %	م=ج-ب	ج	ب			
93,7	-6	90	96	نسبة مئوية	المؤشر 1.1.1.3: نسبة إحترام آجال الإستجابة للمطالب الواردة	

#### رسم بياني عدد 3:

مقارنة بين تقديرات وإنجازات مؤشرات قياس الأداء الخاصة بالهدف

إرساء نظام إدارة الجودة وفقا للمواصفات العالمية "ISO 9001" لسنة 2020



**الهدف 1.3.3:** إحداث منظومة عقارية جديدة وتعزيز المنظومة القائمة (الهدف الإستراتيجي: تعزيز الإحاطة الإجتماعية لمنظوري وزارة الدفاع الوطني).

**تقديم الهدف:** يتمثل هذا الهدف في توفير السكن اللائق في أفضل الآجال بمعايير معتدلة من خلال بناء وحدات سكنية لتلبية رغبات أكبر عدد من طالبي السكن في أفضل الآجال والقيام بأعمال الصيانة وتهيئة مقاسم معدة للبيع وإعداد برامج لإنجاز مشاريع سكنية تستجيب لحاجيات التملك للمخربين بمنظومة البعث العقاري العسكري.

**جدول عدد 4:**

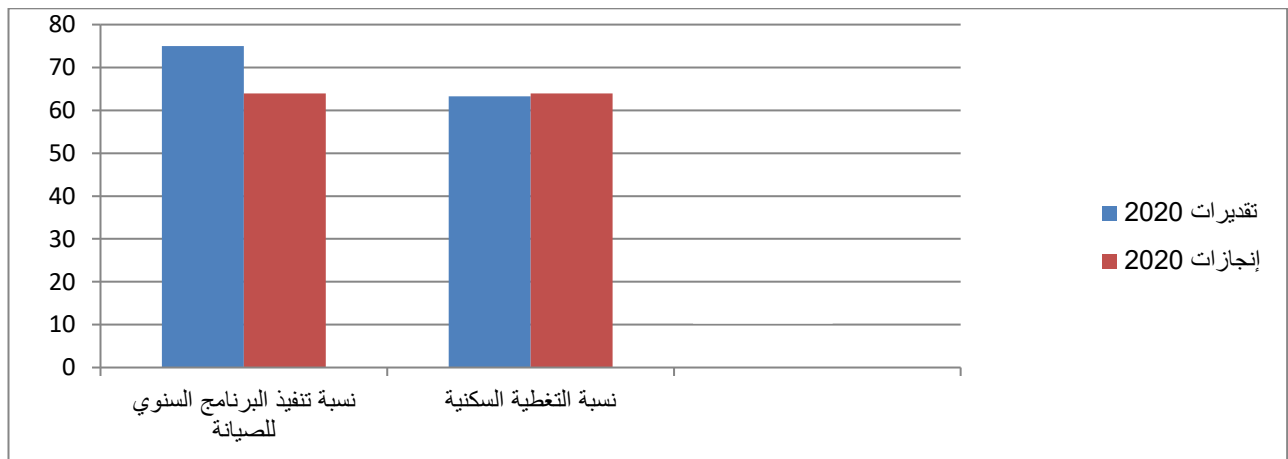
**الهدف 1.3.3:** إحداث منظومة عقارية جديدة وتعزيز المنظومة القائمة  
(الهدف الإستراتيجي: تعزيز الإحاطة الإجتماعية لمنظوري وزارة الدفاع الوطني)

مؤشرات قياس الأداء	وحدة المؤشر	تقديرات 2020	إنجازات 2020	مقارنة إنجازات 2020 مقارنة لتقديرات 2020	
				ج	م=ج-ب / ج ب %
المؤشر 1.1.3.3: نسبة التغطية السكنية	نسبة مئوية	63,3	63,9	0.6	101
المؤشر 2.1.3.3: نسبة تنفيذ البرنامج السنوي للصيانة	نسبة مئوية	75	61,58	13,42 -	82

\* دون إعتبار الموارد الذاتية لديوان المساكن العسكرية.

**رسم بياني عدد 4:**

**مقارنة بين تقديرات وإنجازات مؤشرات قياس الأداء الخاصة بالهدف**  
**الهدف 1.3.3:** إحداث منظومة عقارية جديدة وتعزيز المنظومة القائمة.



## تحليل وتفسير النتائج التي تم تحقيقها مقارنة بالتقديرات لسنة 2020:

**الهدف 1.1.3:** إرساء نظام إدارة الجودة وفقا للمواصفات العالمية "ISO 9001".

**المؤشر 1.1.1.3:** نسبة إحترام آجال الإستجابة للمطالب الواردة.

تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ 90 % ويمكن إعتبارها نسبة ممتازة بالرغم من تأثير جائحة كوفيد-19 على سير العمل حيث تابع مكتب إستقبال ديوان المساكن العسكرية 248 مطلباً للحصول على إلتزام (وعد بيع، عقد بيع، كتب تكميلي، شهادة في رفع اليد ...).

**الهدف 1.3.3:** إحداث منظومة عقارية جديدة وتعزيز المنظومة القائمة.

**المؤشر 1.1.3.3:** نسبة التغطية السكنية.

تم تسجيل نسبة إنجاز تقدر بـ 63,9 % بالنسبة لمؤشر التغطية السكنية ويعود ذلك إلى جملة من الأسباب من أهمها:

- إسترجاع شقق مشغولة بدون صفة.

- بناء 9 شقق بعين دراهم تم إستلامها خلال شهر ديسمبر 2020 وتسويغها لفائدة العسكريين.

كما تجدر الإشارة إلى أن الديوان بصدد متابعة أشغال بناء مساكن معدة للكراء كالتالي:

✓ 9 شقق بحمام الغراز: نسبة تقدم الأشغال 98 %.

✓ 20 شقة بالعويينة: نسبة تقدم الأشغال 75 %.

✓ 40 شقة بالخروبة: نسبة تقدم الأشغال 70 %.

✓ 40 شقة بمسجد عيسى: نسبة تقدم الأشغال 30 %.

✓ 40 شقة بقصر السعيد: نسبة تقدم الأشغال 75 %.

✓ 40 شقة بالعويينة: نسبة تقدم الأشغال 55 %.

✓ 40 شقة بقفصة: نسبة تقدم الأشغال 20 % بالنسبة للقسط الثاني (20 شقة) وفي انتظار التعاقد

مع مقاوله لإنجاز القسط الأول (20 شقة).

تجدر الإشارة أن نسق تنفيذ المشاريع لم يكن بالكيفية المأمولة ويعود ذلك بالأساس إلى:

- توقف الأشغال ووجود اضطراب في التزود بالمواد الأولية بسبب الحضر الصحي الشامل

والموجه جراء جائحة كوفيد-19.

- عدم محافظة منفذي المشاريع على نفس فريق العمل مما أحدث اضطراباً في نسق الإنجاز.

**المؤشر 2.1.3.3: نسبة تنفيذ البرنامج السنوي للصيانة.**

- تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ 61,58 % ويعود ذلك إلى جملة من الأسباب من أهمها:

- ✓ توقف الأشغال بسبب إعلان الحضر الصحي الشامل والموجه جراء جائحة كوفيد-19.
- ✓ طول الإجراءات الإدارية المتعلقة بإختيار مقولة مما يتسبب في عدول المقاول عن تنفيذ الأشغال بسبب إرتفاع أسعار المواد الأولية وكلفة اليد العاملة.
- كما أن نسق تنفيذ أشغال صيانة 04 مساكن بسيدي صالح بينزرت بكلفة 340 أ د وصيانة 09 مساكن بالقصرين بكلفة 550 أ د لم يكن بالكيفية المأمولة نظرا للأسباب التالية:
- ✓ تم التعاقد مع مقولة لإنجاز أشغال صيانة مساكن بسيدي صالح بينزرت إثر إعلان طلب العروض غير مثمر لمرتين متتاليتين.
- ✓ تأجيل انعقاد اللجنة الوزارية للصفقات بسبب جائحة كوفيد-19 بالنسبة لصيانة مساكن بالقصرين.

**4- التوجهات المستقبلية لتحسين الأداء:****4-1- أهم الإشكاليات والنقائص:**

- ✓ الموارد المالية الذاتية لديوان المساكن العسكرية ضعيفة ولا تسمح بإنجاز مشاريع جديدة وهي تمكن من تغطية مصاريف التسيير لا غير.
- ✓ الرصيد العقاري للديوان من الأراضي أشرف على النفاذ علاوة على أن جزءا منه لا يمكن استغلاله منذ تاريخ انبعاث الديوان نظرا للوضعية العقارية المعقدة (الديوان بصدد تسوية الوضعية).
- ✓ جزء كبير من الرصيد العقاري للديوان (المباني) قديم وتمداعي ويتطلب مبالغ كبيرة للصيانة.
- ✓ الإرتفاع المتواصل في كلفة اليد العاملة والمواد الأولية في قطاع البناء.
- ✓ طول الإجراءات الإدارية المتعلقة بتنظيم الصفقات العمومية طبقا للأمر عدد 1039 لسنة 2014 يتسبب في ارتفاع كلفة إنجاز المشاريع من ناحية وعزوف المزودين والمقاولين عن التعامل مع الديوان من ناحية أخرى.
- ✓ نقص في الموارد البشرية.
- ✓ نقص اليد العاملة المختصة لصيانة المساكن والأحياء العسكرية خاصة وقد تم تعليق الانتدابات بالوظيفة العمومية والمنشآت العمومية،

- ✓ عزوف المقاولين عن المشاركة في طلبات العروض الخاصة بالمشاريع المتواجدة بالمناطق الداخلية والنائية.
- ✓ عدم إيفاء بعض الشركات العمومية وبعض المقاولات بالتزاماتهم مما ينجر عنه التأخير في إتمام المشاريع في الآجال المطلوبة.
- ✓ نسبة التغطية السكنية ببعض المناطق منخفضة على غرار تونس (55 %) وبنزرت (54,6 %).
- ✓ ضعف المنتج العقاري مقارنة بعدد المنخرطين بمنظومة البعث العقاري المسجلين بقائمة الإنتظار.
- ✓ ضعف الموارد المالية والإقتصار على إستغلال مدخرات المنخرطين بمنظومة البعث العقاري.
- ✓ ضعف القدرة التنافسية مع الباعثين العقاريين نتيجة لإرتفاع كلفة إنجاز مشاريع في إطار منظومة البعث العقاري.
- ✓ ضعف المقدرة الشرائية للعسكريين وخاصة منهم صغار الرتباء.

#### 2-4- التدابير والأنشطة والتدخلات لتدارك الإخلالات:

- ✓ تكفل الدولة بخلاص أجور الإطارات والعملة المدنيين على غرار بقية المنشآت العمومية ذات الصبغة غير الإدارية الراجعة بالنظر لوزارة الدفاع الوطني، وذلك للتخفيف من أعباء مصاريف التسيير واستغلال الموارد المالية في أشغال الصيانة وبناء مساكن معدة للكرء.
- ✓ مواصلة دعم الدولة لإنجاز المشاريع الجديدة وأشغال صيانة المساكن القديمة.
- ✓ إحداث لجنة مشتركة بين وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية ووزارة الدفاع الوطني لتسوية الإشكاليات المتعلقة بالوضعيات العقارية.
- ✓ تمكين ديوان المساكن العسكرية قدر الإمكان من إستغلال العقارات التي على ملكه والمستغلة من قبل وزارة الدفاع الوطني.
- ✓ تخصيص الأراضي المقام عليها التكنات العسكرية المزمع إخراجها من المدن لفائدة الديوان.
- ✓ النظر في إمكانية مراجعة الأمر عدد 1039 لسنة 2014 المؤرخ في 13 مارس 2014 والمتعلق بتنظيم الصفقات العمومية.
- ✓ تعزيز ديوان المساكن العسكرية بالموارد البشرية خاصة في إختصاصات الهندسة المدنية ومسيري الأشغال والإدارة والقانون،
- ✓ التركيز على الترفيع في عدد المساكن ببعض المناطق التي تعتبر فيها نسبة التغطية السكنية منخفضة،

- ✓ التدخل لدى وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية للنظر في إمكانية دعم منظومة البيع العقاري بعقارات من الدولة بأسعار ميسرة على غرار ما يتمّ مع الوكالة العقارية للسكنى.
- ✓ التدخّل لدى وزارة التجهيز والإسكان والبنية التحتية قصد النظر في إمكانية تخصيص بصفة آلية نسبة من المقاسم الفردية المعروضة للبيع لدى الوكالة العقارية للسكنى لفائدة ديوان المساكن العسكرية للتفويت فيها لأعوان وزارة الدفاع الوطني في إطار الوساطة.
- ✓ الإعتماد على آلية الوساطة مع الباعثين العقاريين كحل إضافي للرفع في المردود العقاري.
- ✓ بعث صندوق لدى وزارة الدفاع الوطني خاص "بالتشجيع على التملك" لخلق مصدر تمويل إضافي لمنظومة البيع العقاري.
- ✓ دعم من خزانة الدولة وذلك لتمكين منظومة البيع العقاري سنويا بقروض بشروط ميسرة على غرار ما تمّ سابقا عند انبعائها.